

---

# Corte Centroamericana de Justicia.



**“Consultoría de Asistencia Técnica de “Evaluación de Plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia periodo 2017”**



**Elaborado Por: Ingeniero Octavio Ricardo Maltez Lacayo.**

**Consultor Multidisciplinario.**



Managua, 4 de Diciembre del 2017

**Abogada Vera Sofía Rubí Ávila**  
**Magistrada Presidenta**  
**Corte Centroamericana de Justicia.**

**Su despacho.**

**Excelentísima Doctora:**

Tengo el gozo de dirigirme a usted, con el propósito de hacerle llegar el documento final de consultoría "Evaluación de Plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia periodo 2017".

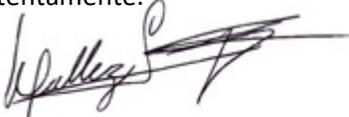
Al respecto le agradezco el apoyo brindado por usted y cuerpo colegiado formado por los Excelentísimos Magistrados y Excelentísima Magistrada de la Corte Centroamericana de Justicia, así como de sus funcionarios y funcionarias, que en conjunto fueron pieza vital para el desarrollo de esta consultoría

Esta consultoría incluye:

- Resumen Ejecutivo Evaluación I Trimestre Plan Estratégico de la CCJ 2017
- Resumen Ejecutivo Evaluación II Trimestre Plan Estratégico de la CCJ 2017
- Informe al PARLACEN Evaluación Anual Plan Estratégico de la CCJ 2017
- Resumen ejecutivo informe cronológico 2013 - 2017

Sin más me despido.

Atentamente.



Ing. Octavio Maltez Lacayo  
Consultor.

2017

RESUMEN DE EVALUACIÓN DEL  
I TRIMESTRE PLAN  
ESTRATÉGICO 2017  
CORTE CENTROAMERICANA DE  
JUSTICIA



Ing. Octavio Ricardo Maltez Lacayo



RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO I TRIMESTRE 2017  
CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

---



## RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO I TRIMESTRE 2017 CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

---

### Contenido

1.- Antecedentes y fundamentación del Plan .....	4
2.- Misión .....	5
3.- Visión .....	5
4.- Objetivo General.....	5
5.- Objetivos Específicos.....	6
6.-Evaluación Primer Trimestre del Plan Estratégico de la Corte Centroamericana de Justicia 2017.....	9
7.- Detalle por Objetivo con Proyectos Asociados: .....	14
8.- Recomendaciones: .....	19
9.- Conclusión: .....	19



## 1.- Antecedentes y fundamentación del Plan

El presente documento contiene la evaluación del Plan Estratégico de la Corte centroamericana para el 2013. El cual se deriva del Plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 – 2017 aprobado en Sesión Plena el día 20 de Junio del 2013, partiendo de este plan estratégico inicia la evaluación identificando las metas prevista para realizarse en uno o dos años, se realizaron en el mismo año 2013, en el año 2014 el esfuerzo fue mayor pudiéndose hacer cambios significativos en la estrategia, con evaluaciones cuatrimestrales y moviendo algunas metas que estaban estancadas desde el año 2012, En el año 2015 que entra en vigencia la Nueva Ordenanza este un sobre esfuerzo de la Corte Centroamericana de Justicia enfocada en una planificación estratégica efectiva, logrando identificar las capacidades de la Corte Centroamericana de Justicia, promoviendo los distintos proyectos y enfocándose en el objetivo general junto a los objetivos específicos para poder alcanzar una madurez significativa en planificación estratégica siendo esta una herramienta de diagnóstico, análisis, reflexión y toma de decisión, con la cual están familiarizados los Funcionarios, Funcionarias, Magistrados y Magistradas de la Corte Centroamericana de Justicia. En el 2016 se destaca del desarrollo del portal web de la Corte Centroamericana Justicia siendo la herramienta apropiada para aumentar la visibilidad de La Corte y se agilizaron los instintos casos y consultas que entran en el quehacer de la Corte Centroamericana de Justicia, se acordó para las evaluaciones del 2017 se harán por trimestres ya que el plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia culmina en el mes de junio del 2017.

En el primer trimestre del 2017 se realiza la primera evaluación del año para ir midiendo los avances para culminar exitosamente el Plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia, destacándose el manual de identidad corporativa de La Corte, las video conferencia relacionadas a Genero que son transmitidas por la herramienta de Facebook Live, teniendo una audiencia, tanto presencial como virtual, considerable.



## 2.- Misión

Garantizar el respeto al Derecho Comunitario Centroamericano, mediante la interpretación y ejecución uniforme del mismo en todos los Estados Parte del Sistema de la Integración Centroamericana, propiciando su conocimiento y el amplio acceso a la justicia comunitaria, pronta y cumplida, contribuyendo al desarrollo jurídico regional y al fortalecimiento y consolidación del proceso de integración

Acatar el mandato del Protocolo de Tegucigalpa y funcionalidad en los Estados Parte del Sistema de la Integración, así como una labor comunicativa desde el punto de vista jurídico en toda la sociedad regional y a los actores extra regionales que formen parte o se relacionen con el proceso de la integración centroamericana.

## 3.- Visión

Una Corte Centroamericana de Justicia integrada, por todos los Estados miembros del Sistema de la Integración Centroamericana, garante del Derecho Comunitario, atendiendo de manera moderna y eficiente, con las competencias legales y recursos técnico-jurídicos y financieros, los requerimientos de grandes y crecientes flujos de usuarios en el marco del proceso de la integración centroamericana.

## 4.- Objetivo General

Garantizar el respeto del Derecho en la interpretación y aplicación del Protocolo de Tegucigalpa de reformas a la Carta de la ODECA y de sus instrumentos complementarios y actos derivados.



## RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO I TRIMESTRE 2017 CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

### 5.- Objetivos Específicos

Propuesta de Objetivos Estratégicos de la Corte Centroamericana de Justicia

Objetivo N°	Definición de Objetivo	Principio de la Estrategia	Conceptualización de Principios	Perspectiva
Objetivo Especifico 1	Mejorar y consolidar la visibilidad de La Corte como tribunal de la justicia comunitaria.	Visibilidad	Visibilidad: Posicionarnos en el ámbito regional y extra regional como un tribunal comunitario e internacional, proyectando una imagen positiva de La Corte y creando una percepción favorable de la misma.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 2	Continuar las gestiones de incorporación de los Estados Parte del Sistema de la Integración Centroamericana.	Universalidad	Universalidad: Una Corte Centroamericana de Justicia integrada y conformada por todos los Estados miembros del Sistema de la Integración Centroamericana	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 3	Continuar desarrollando la colaboración mutua con los Poderes de los Estados Parte.	Colaboración	Colaboración: El establecimiento de una coordinación efectiva con los Poderes de los Estados Parte en los ámbitos jurídico, político y financiero.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 4	Continuar desarrollando la cooperación y coordinación con los órganos y organismos regionales e internacionales.	Cooperación	Cooperación: El establecimiento de una coordinación efectiva con los órganos y organismos regionales e internacionales en el ámbito de las atribuciones y competencias de La Corte.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 5	Continuar desarrollando la interacción mutua con la Sociedad Civil del Sistema de la Integración Centroamericana.	Interacción	Interacción: Mantener una relación estrecha y permanente con los diferentes actores de la Sociedad Civil Organizada, complementando los esfuerzos para fortalecer la integración regional	Usuarios y Actores

Objetivos Estratégicos de la Corte Centroamericana de Justicia

Objetivo N°	Definición de Objetivo	Principio de la Estrategia	Conceptualización de Principios	Perspectiva
Objetivo Especifico 6	Aportar al desarrollo del Derecho Comunitario regional mediante la elaboración de estudios comparativos y de convenios y leyes marco sobre la legislación de Centroamérica a fin de armonizarla y uniformarla y fortalecer la integración jurídica de la región.	Desarrollo gradual del Derecho Comunitario	Desarrollo gradual del Derecho Comunitario: Un desarrollo progresivo, eficaz y uniforme de la normativa jurídica del SICA.	Aprendizaje y crecimiento
Objetivo Especifico 7	Incrementar el acceso de los sujetos procesales a la justicia comunitaria desarrollando las alternativas que aseguren prontitud, bajos costos, calidad y eficiencia del proceso	Acceso	Acceso: Continuar facilitando y promoviendo, por todos los medios procedimentales posibles, incluyendo los tecnológicos, la modernización e implementación de un nuevo procedimiento judicial comunitario a fin de incrementar su número de usuarios.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 8	Dotar al Área Jurídica de La Corte con los suficientes y calificados recursos humanos, técnicos y materiales para hacerla más eficiente y eficaz.	Optimización Jurídica	Optimización: Continuación del fortalecimiento integral del Área Jurídica de La Corte.	Procesos internos
Objetivo Especifico 9	Fortalecer la estructura administrativa, el desarrollo funcional y los métodos gerenciales que garanticen la más alta eficacia y eficiencia de La Corte.	Optimización Administrativa	Optimización: Continuación del fortalecimiento integral del Área Administrativa de La Corte.	Procesos internos
Objetivo Especifico 10	Elaborar la política que permita la creación de un sistema para la captación de ingresos, a mediano y largo plazo, para el desarrollo de proyectos específicos y orientada al autosostenimiento financiero de La Corte.	Política de captación de ingresos extrapresupuestarios.	Política de captación de ingresos extrapresupuestarios: Decisión orientada a la creación de un sistema que permita el autosostenimiento financiero de La Corte.	Financiera



## RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO I TRIMESTRE 2017 CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

### Objetivos Estratégicos de la Corte Centroamericana de Justicia

Objetivo N°	Definición de Objetivo	Principio de la Estrategia	Conceptualización de Principios	Perspectiva
Objetivo Especifico 11	Contribuir a garantizar la implementación del Derecho Comunitario en materia de seguridad democrática en su mas amplio sentido, incluyendo la seguridad ciudadana y medioambiental.	Seguridad	Seguridad: Contribución de la Corte Centroamericana a través de su actividad propositiva y jurisdiccional, para enfrentar los desafíos que tiene la región en su combate a los delitos transfronterizos.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 12	Continuar implementando y desarrollando el enfoque de género de los programas de la Corte Centroamericana de Justicia.	Equidad e Igualdad	Equidad e Igualdad: Enfoque de género en los programas que desarrolla La Corte relacionados con la igualdad de derechos de la mujer y el hombre y la protección integral de la familia.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 13	Continuar implementando y desarrollando los programas de justicia relacionados con el tema de la protección de la niñez y adolescencia.	Protección Jurídica	Protección Jurídica: Contribución a la política regional de desarrollo integral de la niñez y adolescencia por medio de propuestas jurídicas.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 14	Desarrollar la temática sobre la competencia desleal a nivel Regional.	Integración económica equitativa.	Integración económica equitativa: La propuesta de desarrollar la normativa comunitaria, para eventualmente lograr su armonización en el área Centroamericana.	Usuarios y Actores

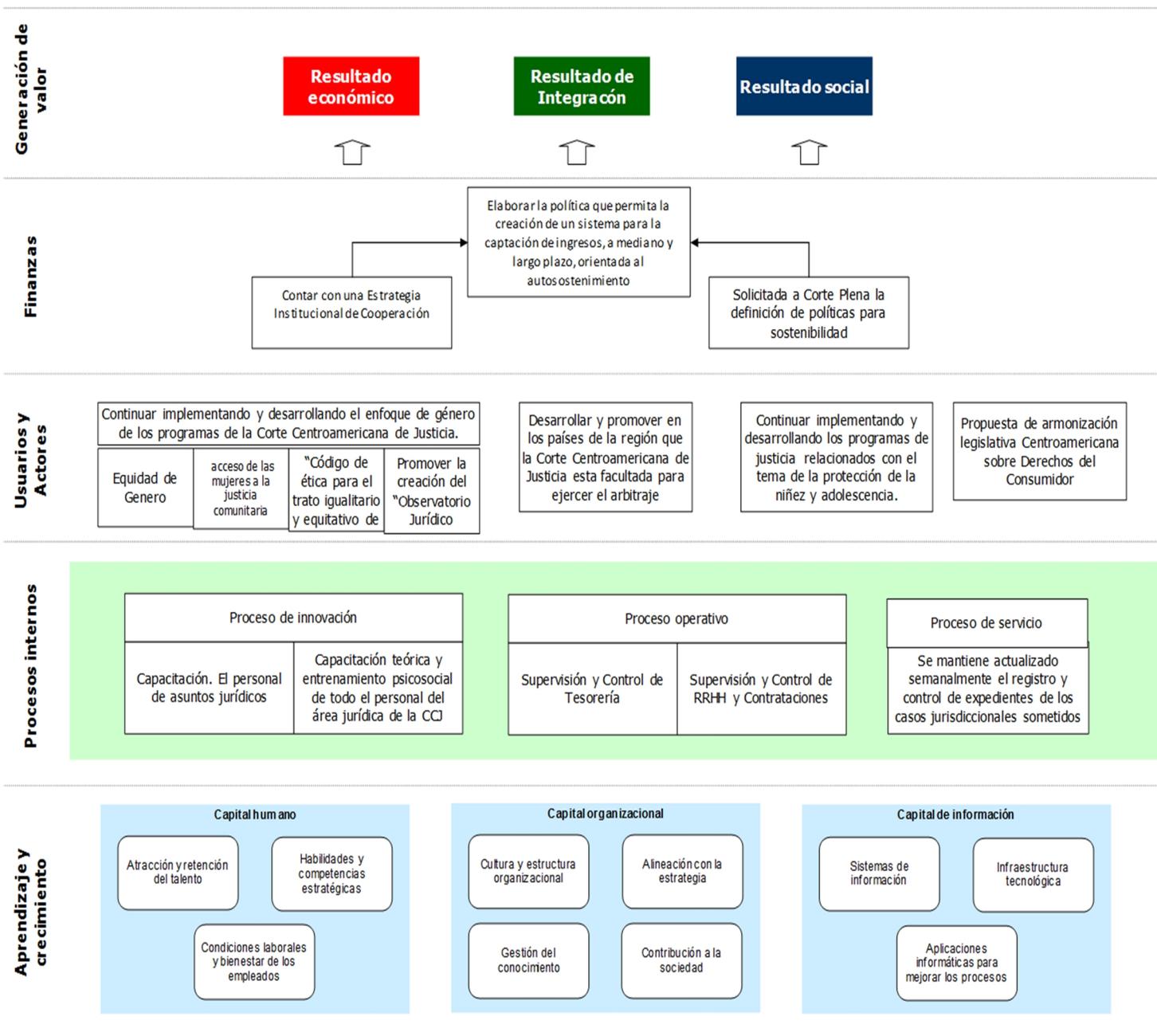
### Objetivos Estratégicos de la Corte Centroamericana de Justicia

Objetivo N°	Definición de Objetivo	Principio de la Estrategia	Conceptualización de Principios	Perspectiva
Objetivo Especifico 15	Desarrollar la temática sobre la protección al Consumidor en la Región.	Protección del Consumidor	Protección del Consumidor: La propuesta de desarrollar la normativa para eventualmente lograr su armonización en el área Centroamericana.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 16	Desarrollar, implementar y promover los medios alternos de solución de conflictos, privilegiando el arbitraje, como instrumentos de impartición de justicia a nivel Regional.	Solución alterna de controversias	Solución alterna de controversias: Resolver por medios alternos de solución de controversias, los conflictos que surjan del intercambio de bienes, servicios, transferencias de tecnologías etc. Que vinculen a los sujetos procesales del Sistema de la Integración Centroamericana	Usuarios y Actores



# RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO I TRIMESTRE 2017 CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

## Mapa estratégico Corte Centroamericana de Justicia



Dentro de estos Objetivos se establecieron 68 Metas a ejecutarse para cumplir el plan estratégico 2013 - 2017:

5	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 1
3	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 2
1	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 3
1	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 4
2	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 5
4	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 6
1	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 7
1	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 8
6	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 9
3	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 10
1	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 11
36	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 12
1	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 13
1	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 14
1	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 15
1	Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 16

Se completa el plan estratégico quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia de la siguiente manera:

- Misión
- Visión
- 1 Objetivo General
- 16 Objetivos Específicos
- 68 metas para el plan Quinquenal 2013 – 2017
- Mapa Estratégico
- 6 metas a cumplirse en el 2013
- 12metas a cumplirse en el 2014
- 8 metas a cumplirse en el 2015
- 42 metas a cumplirse en el 2017

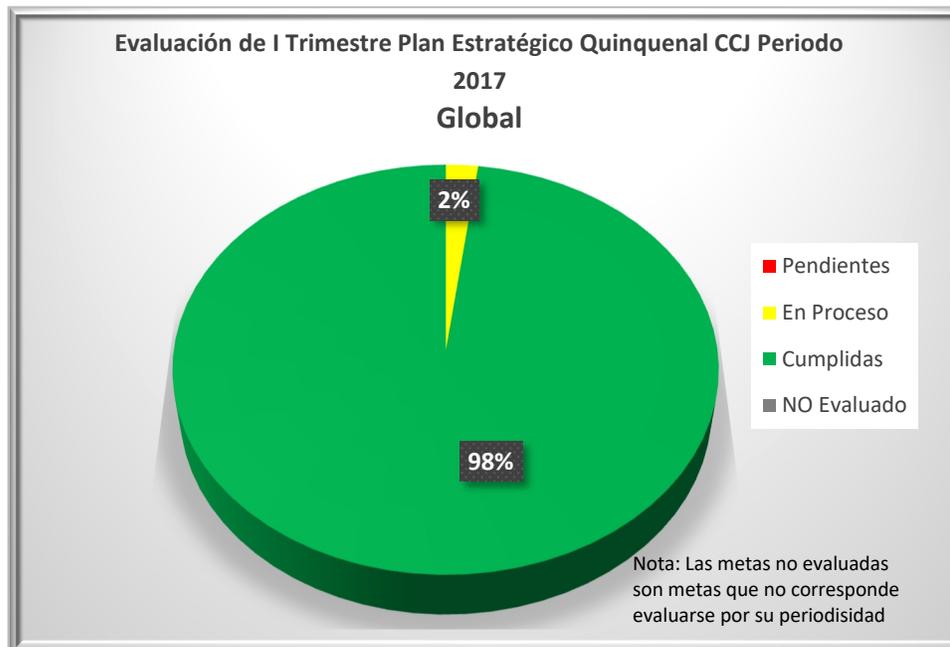
## 6.-Evaluación Primer Trimestre del Plan Estratégico de la Corte Centroamericana de Justicia 2017

El resultado de la evaluación de las 34 metas del Plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 – 2017 en el periodo del Primer Trimestre del 2017 queda de la siguiente manera:

- ❖ 98% fueron cumplidas
- ❖ 2% en proceso
- ❖ 0% no cumplidas
- ❖ 0% no evaluadas

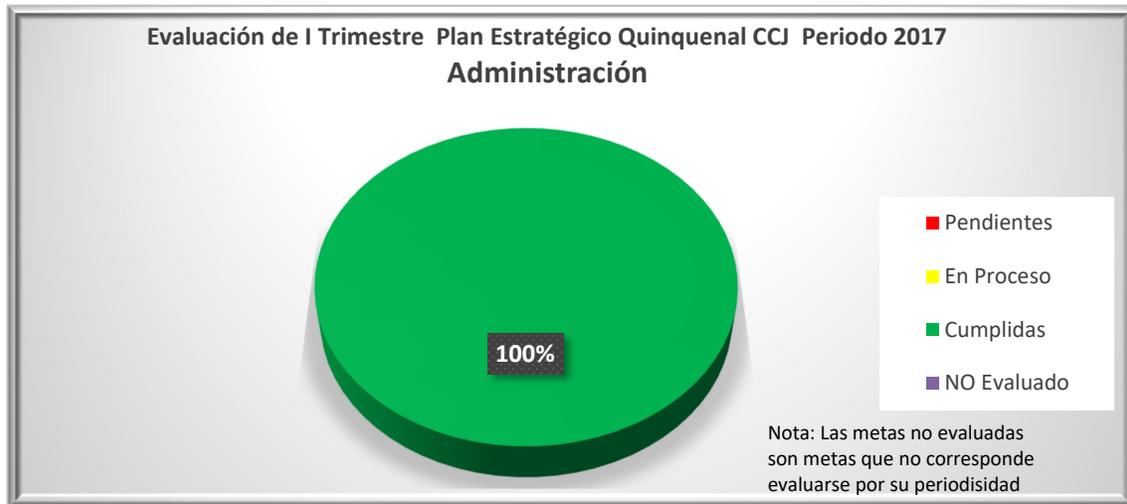
A continuación, se muestra detalle:

- 47 metas cumplidas
- 1 meta en proceso
- 0 metas no cumplidas
- 0 metas no evaluadas

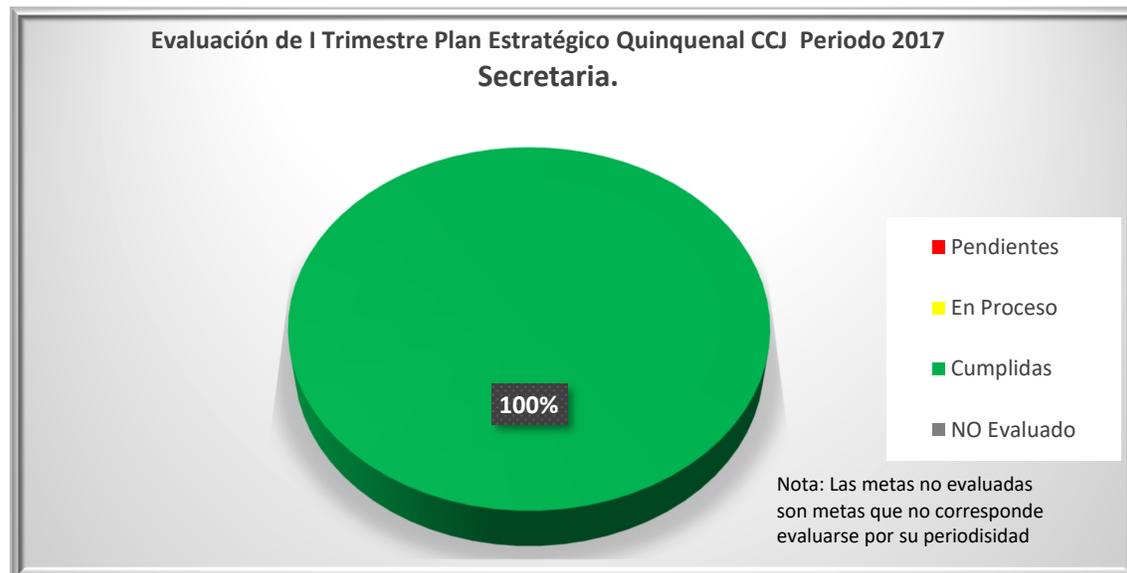


Se lograron cumplir el 98% de las metas propuestas en este quinquenio y un 2% están en proceso, podemos observar que la planificación estratégica no es estática, por lo que se dinamiza cada vez que se evalúa y se van cumpliendo con las recomendaciones, conforme se hacia la medición y control del plan estratégico, se actualizaba constantemente.

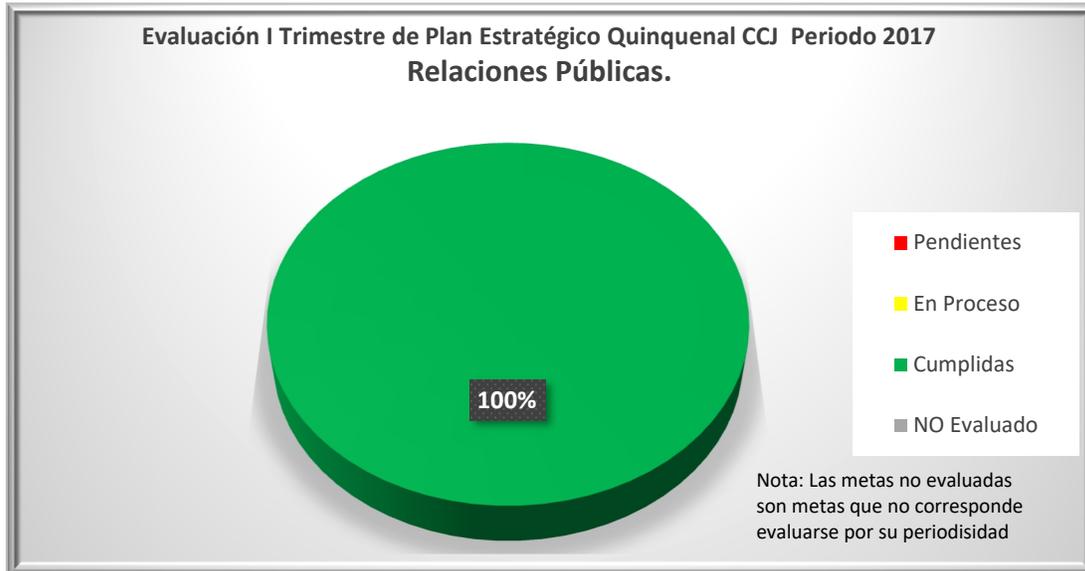
A como como podemos apreciar en el Grafico hubo un avance completo del plan Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 – 2017, con la salvedad que solo nos falta completar dos metas que están en proceso para cumplir con todas las metas planificadas en el plan estratégico quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 – 2017.



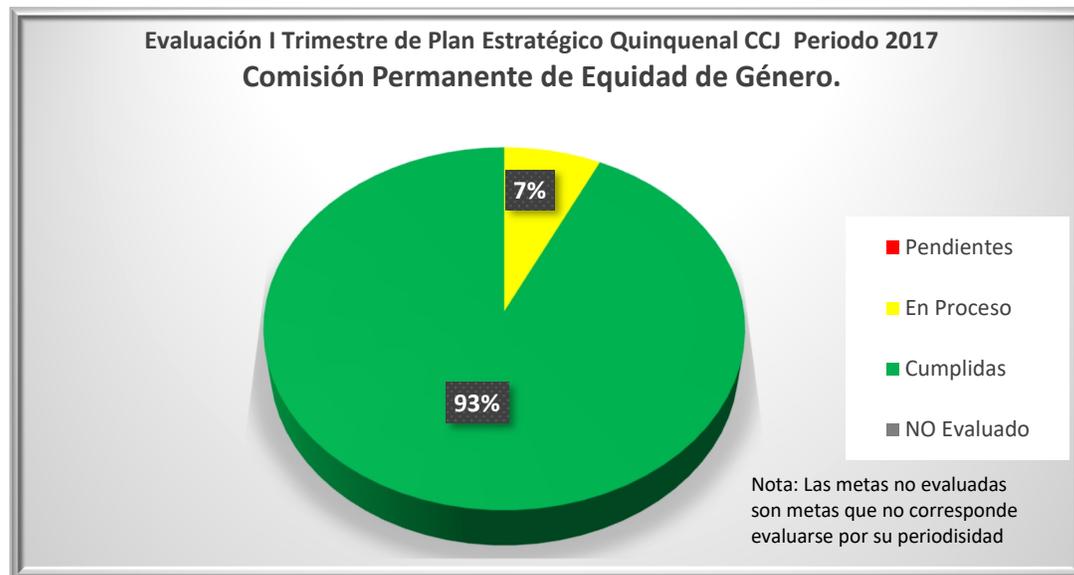
**Administración** cumplió con un 100% de sus actividades destacándose más en el apoyo al manual de control interno la Corte Centroamericana de Justicia para poder ser auditados por la Auditoria Regional y garantizar la transparencia en la Corte Centroamericana de Justicia.



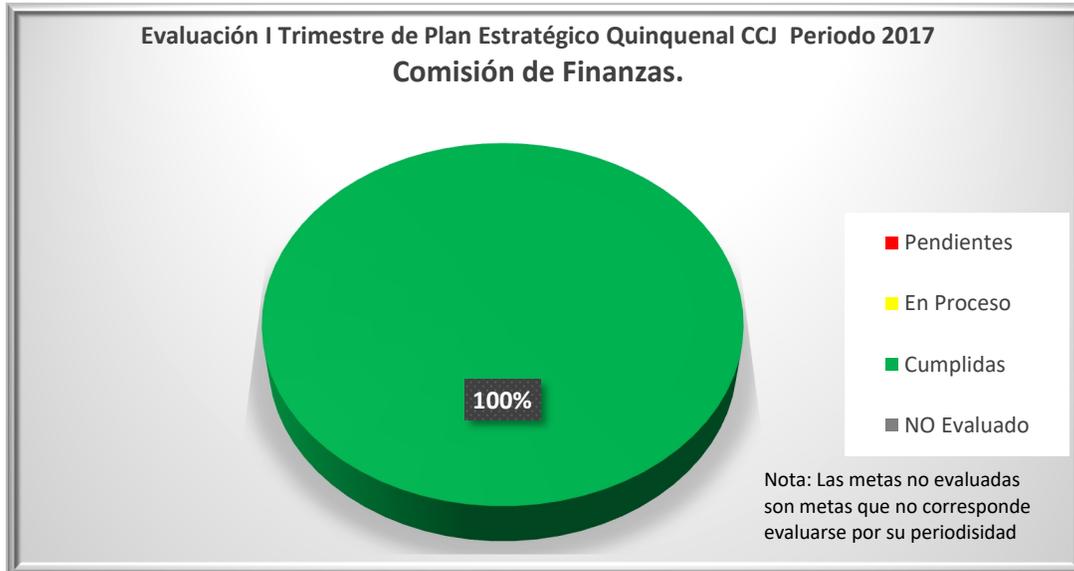
**Secretaria** tiene un 100% de cumplimiento, lleva al día los expedientes de todos los casos y los mantiene actualizado en el Sistema Web Centro de Documentación



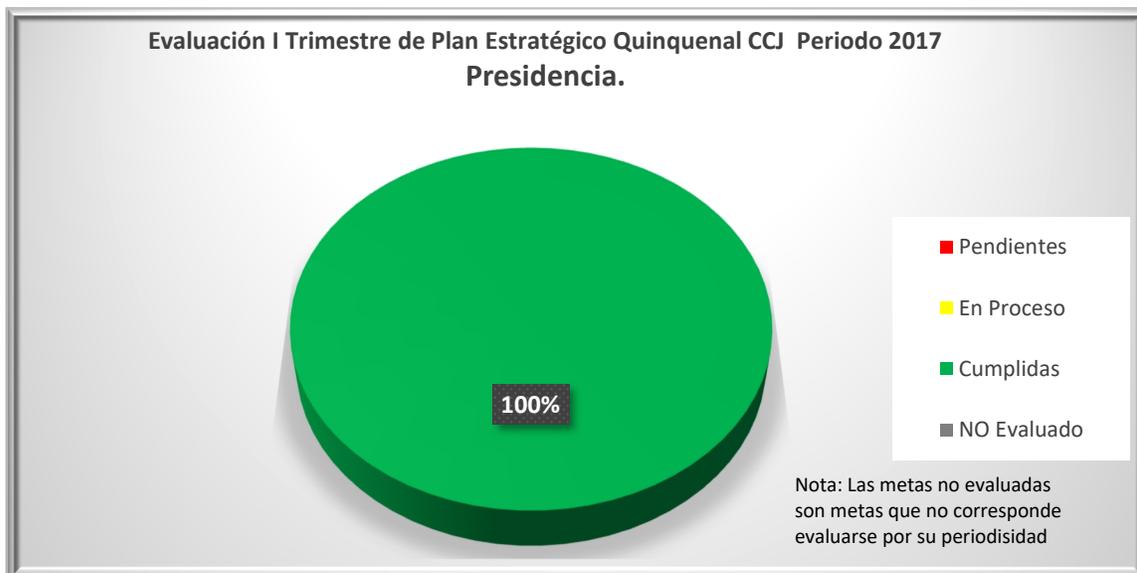
**Relaciones Públicas**, tuvo un cumplimiento del 100% destacándose en la revisión del manual de identidad corporativa de la Corte Centroamericana de Justicia y llevando actualizado las noticias del portal web de la Corte Centroamericana de Justicia.



La **Comisión Permanente de Equidad de Género** se destacó al capacitar al Equipo CPEG y funcionarias y funcionarios, así como personal de la Corte Centroamericana de Justicia, además de invitados en varios talleres los cuales son transmitidos en vivo por la aplicación de Facebook Live.



La **Comisión de Finanzas** cumplió al 100% al evaluar la propuesta de autosostenibilidad de la Corte Centroamericana de Justicia y sigue reuniéndose y controlando la parte financiera de la Corte Centroamericana de Justicia.



**La Presidenta, Excelentísima Magistrada Abogada Vera Sofía Rubí Ávila** estuvo pendiente de todas las tareas asignadas, así como la visita y misiones a otros países en aras de fortalecer el Sistema de la Integración para lograr la Universalidad de La Corte Centroamericana de Justicia.

## 7.- Detalle por Objetivo con Proyectos Asociados:

### **Objetivo Especifico 1: Mejorar y consolidar la visibilidad de La Corte como tribunal de la justicia comunitaria.**

#### **Cumplidos**

- Proceso judicial. Se mantiene actualizado semanalmente el registro y control de expedientes de los casos jurisdiccionales sometidos a Corte y el reporte de avance procesal. Aprobado
- Desde inicios del 2013, se cuenta con un archivo de menciones y referencias de la Corte en medios de comunicación regionales y se publican en el Sitio Web.
- Base de datos divulgación. se mantiene actualizada la base de datos general incluyendo organismos, programas y actores claves para fines divulgativos, así como se dispone de lista actualizada de correo para distribución de información, boletines y comunicados.
- De manera Semestral se está editando y remitiendo a Informática y CEDOC, el Boletín Electrónico divulgativo de la Corte.
- Se mantienen actualizados los contenidos informativos, divulgativos y educativos en el Sitio Web.

#### **Proyecto Relacionado**

- **(Desarrollo del portal web de la Corte Centroamericana de justicia)**
- **(Desarrollo del Manual de Identidad Corporativa del Corte Centroamericana de Justicia)**

### **Objetivo Especifico 2: Continuar las gestiones de incorporación de los Estados Parte del Sistema de la Integración Centroamericana.**

#### **Cumplido**

- Realizar Misiones con los Estados y Órganos responsables de la Integración Centroamericana en aras de fortalecer el Sistema de la Integración para lograr la Universalidad de La Corte.
- Garantizar participación de La Corte, en distintas actividades, de los Órganos y Organismos Regionales e Internacionales
- Acompañar y supervisar la consultoría a largo plazo del PAIRCA, dirigida a la Reforma de la Normativa Interna de la Corte. (Consultas con Nicaragua, El Salvador y Honduras. Guatemala y Panamá) (En base de Base de la Ordenanza de procedimiento)

### **Objetivo Especifico 3: Continuar desarrollando la colaboración mutua con los Poderes de los Estados Parte.**



### **Cumplido**

- Mantener comunicación constante con los sistemas judiciales en la región y operadores del sistema de justicia

#### **Objetivo Especifico 4: Continuar desarrollando la cooperación con los órganos y organismos regionales e internacionales.**

### **Cumplido**

- Impulsar la implementación efectiva del convenio del CSUCA para la incorporación de la asignatura de Derecho de Integración a nivel de pregrado a los pensum académicos universitarios del área Centroamericana.

#### **Objetivo Especifico 5: Continuar desarrollando la interacción mutua con la Sociedad Civil del Sistema de la Integración Centroamericana.**

### **Cumplido**

- Intercambio permanente efectivo con representante de la sociedad civil de los estados del sistema de la integración Centroamericana.
- Organizar seminarios sobre Derecho Comunitario con diferentes sectores de la sociedad civil de la región.

#### **Objetivo Especifico 6: Aportar al desarrollo del Derecho Comunitario regional mediante la elaboración de estudios comparativos y de convenios y leyes marco sobre la legislación de Centroamérica a fin de armonizarla y uniformarla y fortalecer la integración jurídica de la región.**

### **Cumplidos**

- Formulados los términos de referencia para contratación de consultoría del proyecto de Reforma de la Ordenanza de Procedimientos
- Organizar seminarios en los países miembros del sistema de integración Centroamericana sobre la doble nacionalidad.
- Elaborar estudios comparativos de las legislaciones de Centroamérica para lograr su armonización y formular proyectos de leyes uniformes para realizar la integración jurídica de la región.
  
- Desarrollar una agenda conjunta con actores regionales relacionados con la armonización de legislación, entre ellos FOPREL, CONSEJO JUDICIAL CENTROAMERICANO, etc.

### **Proyecto Relacionado**

- **(Proyecto Promoción y Formación Regional en Derecho Comunitario)**



RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO I TRIMESTRE 2017  
CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

- **(Protocolo Adicional al Tratado de la Integración Social Centroamericana Relativo a la Prevención, Atención y Erradicación de Todas las Formas de Violencia hacia las Mujeres y el Resarcimiento de sus Derechos.)**
- **(Modernización y fortalecimiento de la justicia Laboral en América Central)**

**Objetivo Especifico 7: Incrementar el acceso de los sujetos procesales a la justicia comunitaria desarrollando las alternativas que aseguren prontitud, bajos costos, calidad y eficiencia del proceso**

**Cumplidos**

- Mantener Actualizado el sistema de consulta digital mediante el Portal, de los expedientes nuevos o de los escritos presentados, como servicio a los Magistrados y Asuntos Jurídicos de la Corte.

**Proyecto Relacionado**

- **(Promoción y Formación Regional en Derecho Comunitario)**

**Objetivo Especifico 8: Dotar al Área Jurídica de La Corte con los suficientes y calificados recursos humanos, técnicos y materiales para hacerla más eficiente y eficaz.**

**Cumplido**

- Capacitación. El personal de asuntos jurídicos, incluyendo pasantes, ha recibido al menos tres eventos de capacitación en las temáticas priorizadas por La Corte.

**Objetivo Especifico 9: Fortalecer la estructura administrativa, el desarrollo funcional y los métodos gerenciales que garanticen la más alta eficacia y eficiencia de La Corte.**

**Cumplidos**

- Informes contables financieros. Cada 15 días, reportados a Corte Plena: Informe de Disponibilidad de Fondos; en la primera quincena de cada mes, entregados estados Financieros del mes anterior; Ejecución Presupuesto anual 15 días siguientes al fin del año.
- Supervisión y Control de Contabilidad
- Supervisión y Control de Tesorería
- Supervisión y Control de Informática

**Objetivo Especifico 10: Elaborar la política que permita la creación de un sistema para la captación de ingresos, a mediano y largo plazo, orientada al auto sostenimiento financiero de La Corte.**

**Cumplidos**

- Contar con una Estrategia Institucional de Cooperación (En proceso)
- Solicitada a Corte Plena la definición de políticas para sostenibilidad extrapresupuestaria. (En proceso)
- Elaborado el plan de trabajo y/o el cronograma de actividades para la realización de una propuesta de estudio de auto sostenibilidad. (En proceso)

**Objetivo Especifico 11: Contribuir a garantizar la implementación del Derecho Comunitario en materia de seguridad democrática en su más amplio sentido, incluyendo la seguridad ciudadana y medioambiental.**

**Cumplidos**

Promover la Seguridad Democrática en basa en la democracia y el fortalecimiento de sus instituciones y el Estado de Derecho.

**Proyecto Relacionado**

- **(Armonización de las legislaciones nacionales y de la normativa comunitaria para el fortalecimiento del control de las armas pequeñas y ligeras en Centroamérica)**
- **(Convenio para la Prevención y Sanción del Crimen Organizado Transnacional en Centroamérica)**
- **(La CCJ Contribuyendo a la Estrategia de Seguridad en Centroamérica.)**

**Objetivo Especifico 12: Continuar implementando y desarrollando el enfoque de género de los programas de la Corte Centroamericana de Justicia.**

**Cumplidos**

- Realizar estudios comparativos sobre derechos laborales de mujeres asalariadas pertenecientes al sector formal e informal de la economía (zona franca – trabajadoras por cuenta propia)
- Generar información y datos relevantes que sirvan de insumos para alimentar la sección de Género de la página web de la CCJ: fortalecer la Comunidad de Prácticas
- Diseminar publicaciones e investigaciones y crear una sección sobre Equidad de Género y avances en boletín semestral de la CCJ, el cual se publica impreso y digital
- Alimentar con información que se produce en la Comisión Permanente de Género al Centro de Documentación de la CCJ, para facilitar el acceso y difusión de información sobre equidad de género.
- Mantener la actualización de una Base de Datos regional de las ONG e instituciones nacionales o internacionales radicadas en la región que trabajan en los ámbitos de la discriminación de la mujer, la trata de personas, la explotación sexual, la violencia de género y la migración ilegal.
- Desarrollar procesos de capacitación a actores sobre temática vinculada a equidad de género y temas conexos: diplomado virtual y Taller sobre Reglas Regionales
- Realizar estudios comparativos sobre normativas referidas al femicidio.



## RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO I TRIMESTRE 2017 CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

- II fase Investigación Violencia contra las mujeres y niñas en el proceso migratorio en el Triángulo Norte
- Dar seguimiento a Protocolo TISCA: monitoreo y evaluación de avances en aplicación de leyes, normas y programas dirigidos a prevenir, sancionar y erradicar la violencia
- Avanzar en establecimiento de Sistema Regional de Información sobre violencia hacia las mujeres
- Propiciar la aprobación del PE de Género por parte de altas autoridades de la CCJ (Cumplido en el 2015)
- Implementar Programa de Género de la CCJ
  
- Realizar estudio comparativo sobre la situación laboral de las trabajadoras afrodescendientes e indígenas del sector urbano y rural
- Realizar estudios comparativos sobre normativas que prevengan el uso de las TICS como medio para la comisión del delito virtual y Taller sobre Reglas Regionales Organizar actividades propias de Mesa Regional de Género

### En Proceso

- Fomentar relación con el “Centro de Altos Estudios de Derecho de Integración Dr. Roberto Ramírez de la CCJ” (CAEDIR- CCJ), para introducir en su currícula, temas relativos a los Derechos de la Mujer en el ámbito del Derecho constitucional, el Derecho Internacional y el Derecho comunitario Centroamericano (En este periodo.)

**Objetivo Especifico 13: Continuar implementando y desarrollando los programas de justicia relacionados con el tema de la protección de la niñez y adolescencia.**

### Cumplidos

- Acuerdo con UNICEF para la armonización y/o homologación de leyes regionales relativas a la protección de la niñez y la adolescencia. Ofrecimiento por escrito de parte de UNICEF.

### Proyecto Relacionado

- **(Proyecto convenio niñez y adolescencia.)**

**Objetivo Especifico 14: Desarrollar la temática sobre la competencia desleal a nivel Regional.**

### Cumplido

- Colaborar y dar seguimiento a la política de la Corte en Materia de Competitividad



**Objetivo Especifico 15: Desarrollar la temática sobre la protección al Consumidor en la Región.**

**Cumplido**

- Propuesta de armonización legislativa Centroamericana sobre Derechos del Consumidor

**Objetivo Especifico 16: Desarrollar, implementar y promover los medios alternos de solución de conflictos, privilegiando el arbitraje, como instrumentos de impartición de justicia a nivel Regional.**

**Cumplido**

- Desarrollar y promover en los países de la región que la Corte Centroamericana de Justicia está facultada para ejercer el arbitraje.

**8.- Recomendaciones:**

- Continuar con las evaluaciones trimestrales para que sea coherente la culminación del plan estratégico quinquenal

**9.- Conclusión:**

La Corte Centroamericana de Justicia sigue avanzando en alcanzar su Visión enfocada en la planificación estratégica, se ha dado un avance casi completo en este primer trimestre del 2017

2017

RESUMEN DE EVALUACIÓN DEL  
II TRIMESTRE PLAN  
ESTRATÉGICO 2017  
CORTE CENTROAMERICANA DE  
JUSTICIA



Ing. Octavio Ricardo Maltez Lacayo



RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO II TRIMESTRE 2017  
CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

---



RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO II TRIMESTRE 2017  
CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

---

**Contenido**

1.- Antecedentes y fundamentación del Plan .....	4
2.- Misión .....	5
3.- Visión .....	5
4.- Objetivo General.....	5
5.- Objetivos Específicos.....	6
6.-Evaluación Segundo Trimestre del Plan Estratégico de la Corte Centroamericana de Justicia 2017.....	10
7.- Detalle por Objetivo con Proyectos Asociados: .....	14
8.- Recomendaciones: .....	19
9.- Conclusión: .....	19



## 1.- Antecedentes y fundamentación del Plan

El presente documento contiene la evaluación del Plan Estratégico de la Corte centroamericana para el 2013. El cual se deriva del Plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 – 2017 aprobado en Sesión Plena el día 20 de Junio del 2013, partiendo de este plan estratégico inicia la evaluación identificando las metas prevista para realizarse en uno o dos años, se realizaron en el mismo año 2013, en el año 2014 el esfuerzo fue mayor pudiéndose hacer cambios significativos en la estrategia, con evaluaciones cuatrimestrales y moviendo algunas metas que estaban estancadas desde el año 2012, En el año 2015 que entra en vigencia la Nueva Ordenanza este un sobre esfuerzo de la Corte Centroamericana de Justicia enfocada en una planificación estratégica efectiva, logrando identificar las capacidades de la Corte Centroamericana de Justicia, promoviendo los distintos proyectos y enfocándose en el objetivo general junto a los objetivos específicos para poder alcanzar una madurez significativa en planificación estratégica siendo esta una herramienta de diagnóstico, análisis, reflexión y toma de decisión, con la cual están familiarizados los Funcionarios, Funcionarias, Magistrados y Magistradas de la Corte Centroamericana de Justicia. En el 2016 se destaca del desarrollo del portal web de la Corte Centroamericana Justicia siendo la herramienta apropiada para aumentar la visibilidad de La Corte y se agilizaron los instintos casos y consultas que entran en el quehacer de la Corte Centroamericana de Justicia, el periodo del año 2017 se acordó para las evaluaciones del 2017 se harán por trimestres ya que el plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia culmina en el mes de junio del 2017.

En el primer trimestre del 2017 se realiza la primera evaluación del año para ir midiendo los avances para culminar exitosamente el Plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia, destacándose el manual de identidad corporativa de La Corte, las video conferencia relacionadas a Genero que son transmitidas por la herramienta de Facebook Live, teniendo una audiencia, tanto presencial como virtual, considerable.



En el Segundo trimestre se realiza la auditoria regional, se aprueba el manual de identidad corporativa de la Corte Centroamericana de Justicia, para poder homologar todos los documentos, afiches, libros y cualquier otro elemento que requiera el logo de la Corte Centroamericana de Justicia, además que se organizó y equipó la biblioteca del Centro de Altos Estudios de Derecho de Integración, Doctor Roberto Ramírez, dando por concluido el Plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 – 2017.

## 2.- Misión

Garantizar el respeto al Derecho Comunitario Centroamericano, mediante la interpretación y ejecución uniforme del mismo en todos los Estados Parte del Sistema de la Integración Centroamericana, propiciando su conocimiento y el amplio acceso a la justicia comunitaria, pronta y cumplida, contribuyendo al desarrollo jurídico regional y al fortalecimiento y consolidación del proceso de integración

Acatar el mandato del Protocolo de Tegucigalpa y funcionalidad en los Estados Parte del Sistema de la Integración, así como una labor comunicativa desde el punto de vista jurídico en toda la sociedad regional y a los actores extra regionales que formen parte o se relacionen con el proceso de la integración centroamericana.

## 3.- Visión

Una Corte Centroamericana de Justicia integrada, por todos los Estados miembros del Sistema de la Integración Centroamericana, garante del Derecho Comunitario, atendiendo de manera moderna y eficiente, con las competencias legales y recursos técnico-jurídicos y financieros, los requerimientos de grandes y crecientes flujos de usuarios en el marco del proceso de la integración centroamericana.

## 4.- Objetivo General

Garantizar el respeto del Derecho en la interpretación y aplicación del Protocolo de Tegucigalpa de reformas a la Carta de la ODECA y de sus instrumentos complementarios y actos derivados.



## RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO II TRIMESTRE 2017 CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

### 5.- Objetivos Específicos

Propuesta de Objetivos Estratégicos de la Corte Centroamericana de Justicia

Objetivo N°	Definición de Objetivo	Principio de la Estrategia	Conceptualización de Principios	Perspectiva
Objetivo Especifico 1	Mejorar y consolidar la visibilidad de La Corte como tribunal de la justicia comunitaria.	Visibilidad	Visibilidad: Posicionarnos en el ámbito regional y extra regional como un tribunal comunitario e internacional, proyectando una imagen positiva de La Corte y creando una percepción favorable de la misma.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 2	Continuar las gestiones de incorporación de los Estados Parte del Sistema de la Integración Centroamericana.	Universalidad	Universalidad: Una Corte Centroamericana de Justicia integrada y conformada por todos los Estados miembros del Sistema de la Integración Centroamericana	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 3	Continuar desarrollando la colaboración mutua con los Poderes de los Estados Parte.	Colaboración	Colaboración: El establecimiento de una coordinación efectiva con los Poderes de los Estados Parte en los ámbitos jurídico, político y financiero.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 4	Continuar desarrollando la cooperación y coordinación con los órganos y organismos regionales e internacionales.	Cooperación	Cooperación: El establecimiento de una coordinación efectiva con los órganos y organismos regionales e internacionales en el ámbito de las atribuciones y competencias de La Corte.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 5	Continuar desarrollando la interacción mutua con la Sociedad Civil del Sistema de la Integración Centroamericana.	Interacción	Interacción: Mantener una relación estrecha y permanente con los diferentes actores de la Sociedad Civil Organizada, complementando los esfuerzos para fortalecer la integración regional	Usuarios y Actores

Objetivos Estratégicos de la Corte Centroamericana de Justicia

Objetivo N°	Definición de Objetivo	Principio de la Estrategia	Conceptualización de Principios	Perspectiva
Objetivo Especifico 6	Aportar al desarrollo del Derecho Comunitario regional mediante la elaboración de estudios comparativos y de convenios y leyes marco sobre la legislación de Centroamérica a fin de armonizarla y uniformarla y fortalecer la integración jurídica de la región.	Desarrollo gradual del Derecho Comunitario	Desarrollo gradual del Derecho Comunitario: Un desarrollo progresivo, eficaz y uniforme de la normativa jurídica del SICA.	Aprendizaje y crecimiento
Objetivo Especifico 7	Incrementar el acceso de los sujetos procesales a la justicia comunitaria desarrollando las alternativas que aseguren prontitud, bajos costos, calidad y eficiencia del proceso	Acceso	Acceso: Continuar facilitando y promoviendo, por todos los medios procedimentales posibles, incluyendo los tecnológicos, la modernización e implementación de un nuevo procedimiento judicial comunitario a fin de incrementar su número de usuarios.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 8	Dotar al Área Jurídica de La Corte con los suficientes y calificados recursos humanos, técnicos y materiales para hacerla más eficiente y eficaz.	Optimización Jurídica	Optimización: Continuación del fortalecimiento integral del Área Jurídica de La Corte.	Procesos internos
Objetivo Especifico 9	Fortalecer la estructura administrativa, el desarrollo funcional y los métodos gerenciales que garanticen la más alta eficacia y eficiencia de La Corte.	Optimización Administrativa	Optimización: Continuación del fortalecimiento integral del Área Administrativa de La Corte.	Procesos internos
Objetivo Especifico 10	Elaborar la política que permita la creación de un sistema para la captación de ingresos, a mediano y largo plazo, para el desarrollo de proyectos específicos y orientada al autosostenimiento financiero de La Corte.	Política de captación de ingresos extrapresupuestarios.	Política de captación de ingresos extrapresupuestarios: Decisión orientada a la creación de un sistema que permita el autosostenimiento financiero de La Corte.	Financiera



## RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO II TRIMESTRE 2017 CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

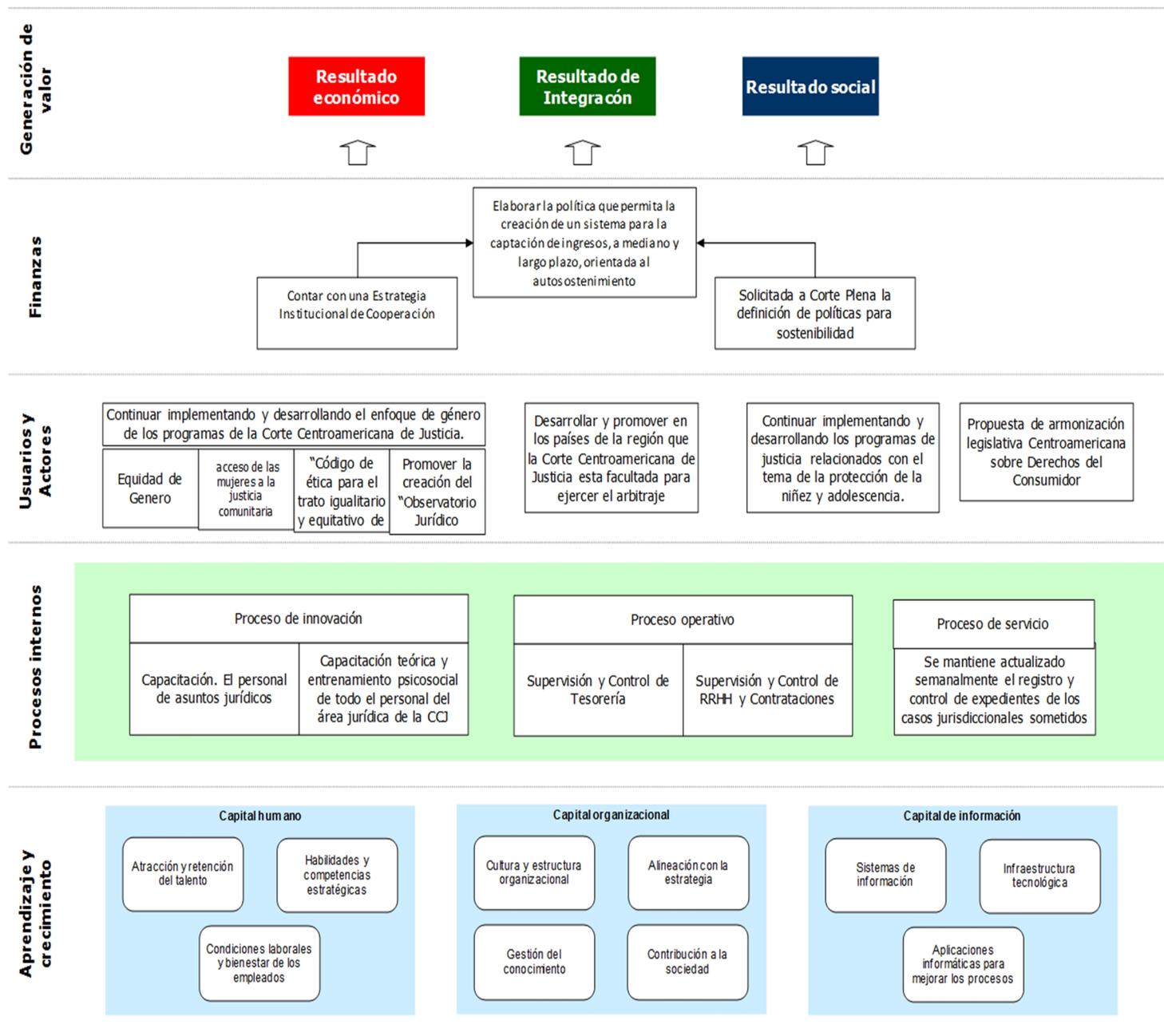
### Objetivos Estratégicos de la Corte Centroamericana de Justicia

Objetivo N°	Definición de Objetivo	Principio de la Estrategia	Conceptualización de Principios	Perspectiva
Objetivo Especifico 11	Contribuir a garantizar la implementación del Derecho Comunitario en materia de seguridad democrática en su mas amplio sentido, incluyendo la seguridad ciudadana y medioambiental.	Seguridad	Seguridad: Contribución de la Corte Centroamericana a través de su actividad propositiva y jurisdiccional, para enfrentar los desafíos que tiene la región en su combate a los delitos transfronterizos.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 12	Continuar implementando y desarrollando el enfoque de género de los programas de la Corte Centroamericana de Justicia.	Equidad e Igualdad	Equidad e Igualdad: Enfoque de género en los programas que desarrolla La Corte relacionados con la igualdad de derechos de la mujer y el hombre y la protección integral de la familia.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 13	Continuar implementando y desarrollando los programas de justicia relacionados con el tema de la protección de la niñez y adolescencia.	Protección Jurídica	Protección Jurídica: Contribución a la política regional de desarrollo integral de la niñez y adolescencia por medio de propuestas jurídicas.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 14	Desarrollar la temática sobre la competencia desleal a nivel Regional.	Integración económica equitativa	Integración económica equitativa: La propuesta de desarrollar la normativa comunitaria, para eventualmente lograr su armonización en el área Centroamericana.	Usuarios y Actores

### Objetivos Estratégicos de la Corte Centroamericana de Justicia

Objetivo N°	Definición de Objetivo	Principio de la Estrategia	Conceptualización de Principios	Perspectiva
Objetivo Especifico 15	Desarrollar la temática sobre la protección al Consumidor en la Región.	Protección del Consumidor	Protección del Consumidor: La propuesta de desarrollar la normativa para eventualmente lograr su armonización en el área Centroamericana.	Usuarios y Actores
Objetivo Especifico 16	Desarrollar, implementar y promover los medios alternos de solución de conflictos, privilegiando el arbitraje, como instrumentos de impartición de justicia a nivel Regional.	Solución alterna de controversias	Solución alterna de controversias: Resolver por medios alternos de solución de controversias, los conflictos que surjan del intercambio de bienes, servicios, transferencias de tecnologías etc. Que vinculen a los sujetos procesales del Sistema de la Integración Centroamericana	Usuarios y Actores

**Mapa estratégico**  
**Corte Centroamericana de Justicia**





## RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO II TRIMESTRE 2017 CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

Dentro de estos Objetivos se establecieron 68 Metas a ejecutarse para cumplir el plan estratégico 2013 - 2017:

- 5 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 1
- 3 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 2
- 1 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 3
- 1 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 4
- 2 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 5
- 4 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 6
- 1 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 7
- 1 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 8
- 6 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 9
- 3 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 10
- 1 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 11
- 36 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 12
- 1 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 13
- 1 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 14
- 1 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 15
- 1 Metas fueron Orientadas a Cumplir el Objetivo Especifico 16

Se completa el plan estratégico quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia de la siguiente manera:

- Misión
- Visión
- 1 Objetivo General
- 16 Objetivos Específicos
- 68 metas para el plan Quinquenal 2013 – 2017
- Mapa Estratégico
- 6 metas a cumplirse en el 2013
- 12metas a cumplirse en el 2014
- 8 metas a cumplirse en el 2015
- 42 metas a cumplirse en el 2017

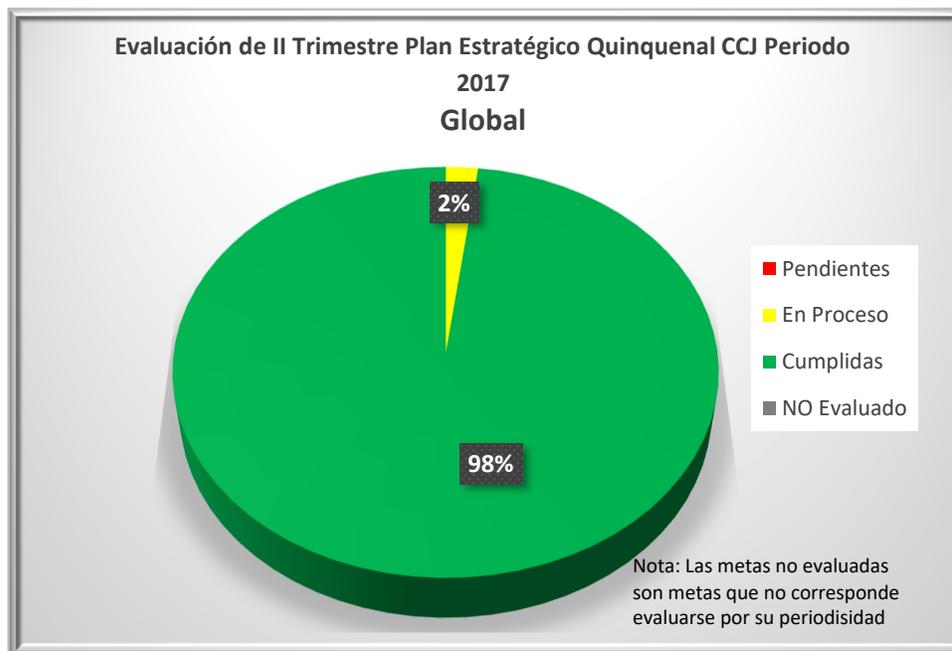
## 6.-Evaluación Segundo Trimestre del Plan Estratégico de la Corte Centroamericana de Justicia 2017

El resultado de la evaluación de las 34 metas del Plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 – 2017 en el periodo del Segundo Trimestre del 2017 queda de la siguiente manera:

- ❖ 98% fueron cumplidas
- ❖ 2% en proceso
- ❖ 0% no cumplidas
- ❖ 0% no evaluadas

A continuación, se muestra detalle:

- 47 metas cumplidas
- 1 meta en proceso
- 0 metas no cumplidas
- 0 metas no evaluadas

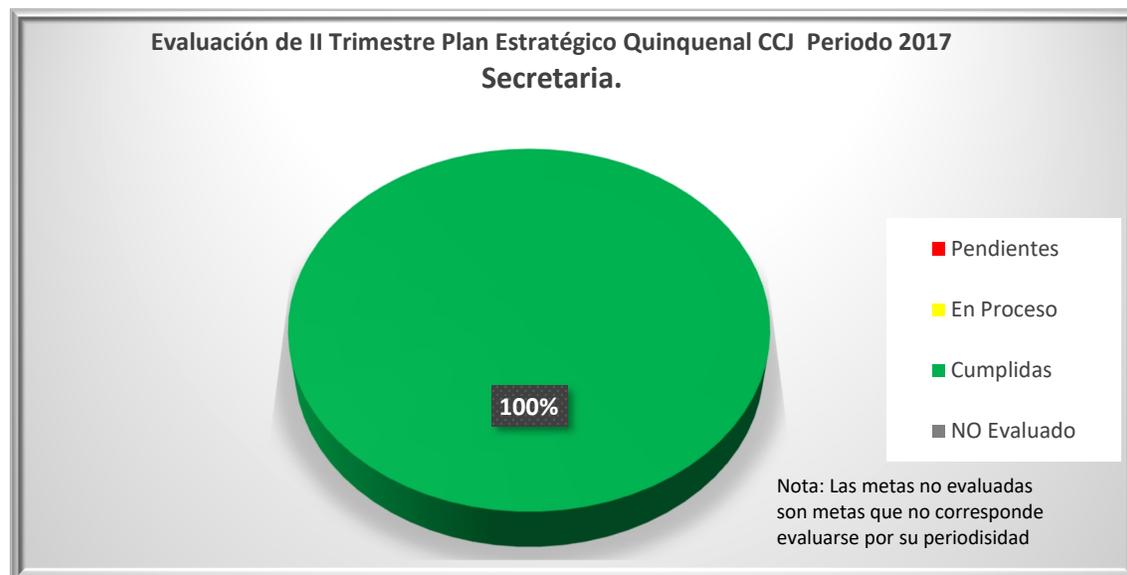


Se lograron cumplir el 98% de las metas propuestas en este quinquenio y un 2% están en proceso, podemos observar que la planificación estratégica no es estática, por lo que se dinamiza cada vez que se evalúa y se van cumpliendo con las recomendaciones, conforme se hacia la medición y control del plan estratégico, se actualizaba constantemente.

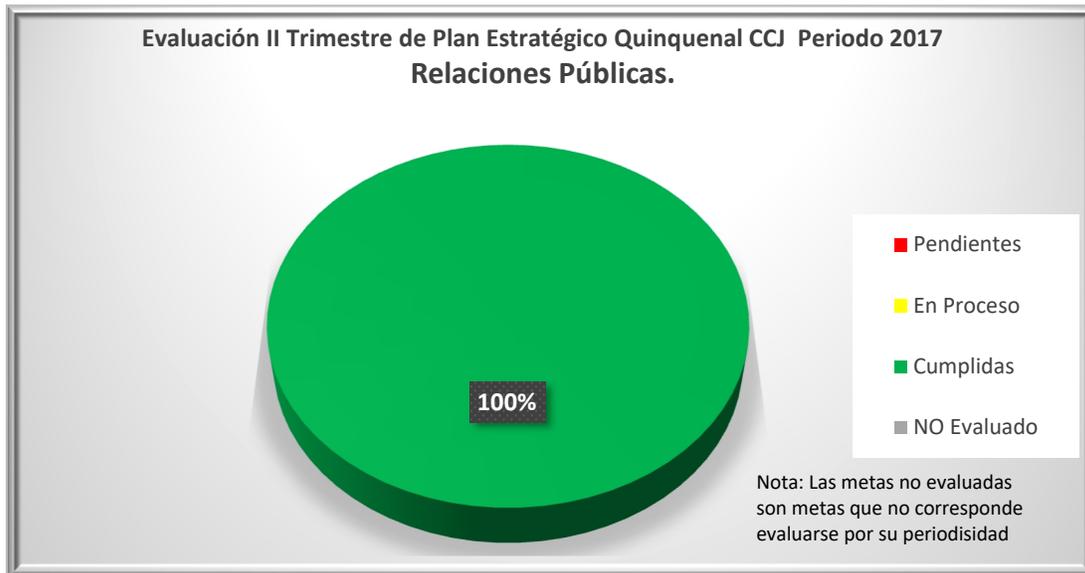
A como como podemos apreciar en el Grafico hubo un avance completo del plan Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 – 2017, con la salvedad que solo nos falta completar dos metas que están en proceso para cumplir con todas las metas planificadas en el plan estratégico quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 – 2017.



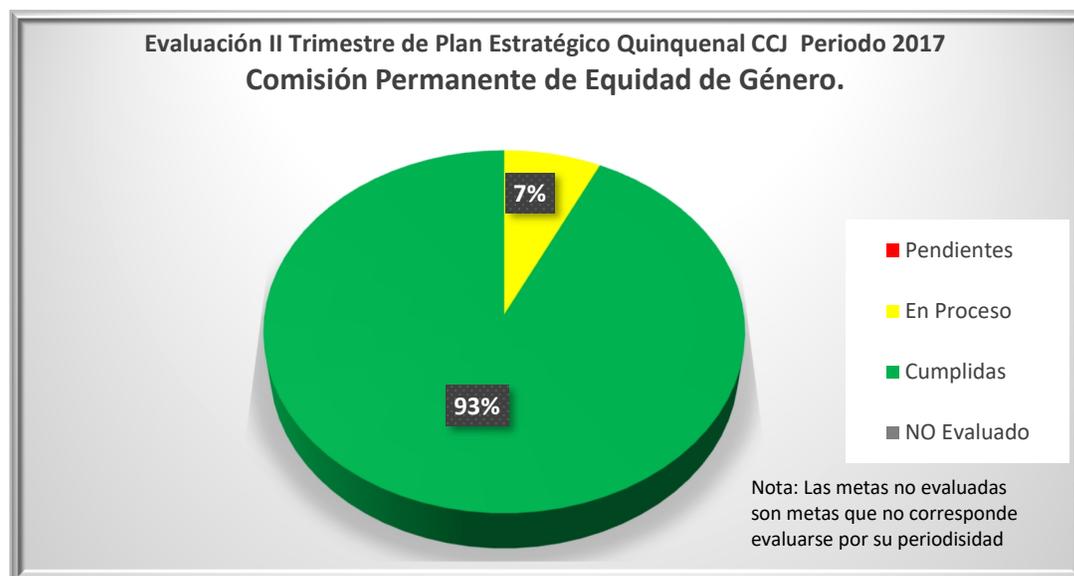
**Administración** cumplió con un 100% de sus actividades destacándose la Auditoria Regional y garantizar la transparencia en la Corte Centroamericana de Justicia, el apoyo para proveer de equipos el Centro de Altos Estudios de Derecho de Integración, Doctor Roberto Ramírez



**Secretaria** tiene un 100% de cumplimiento, lleva al día los expedientes de todos los casos y los mantiene actualizado en el Sistema Web Centro de Documentación.



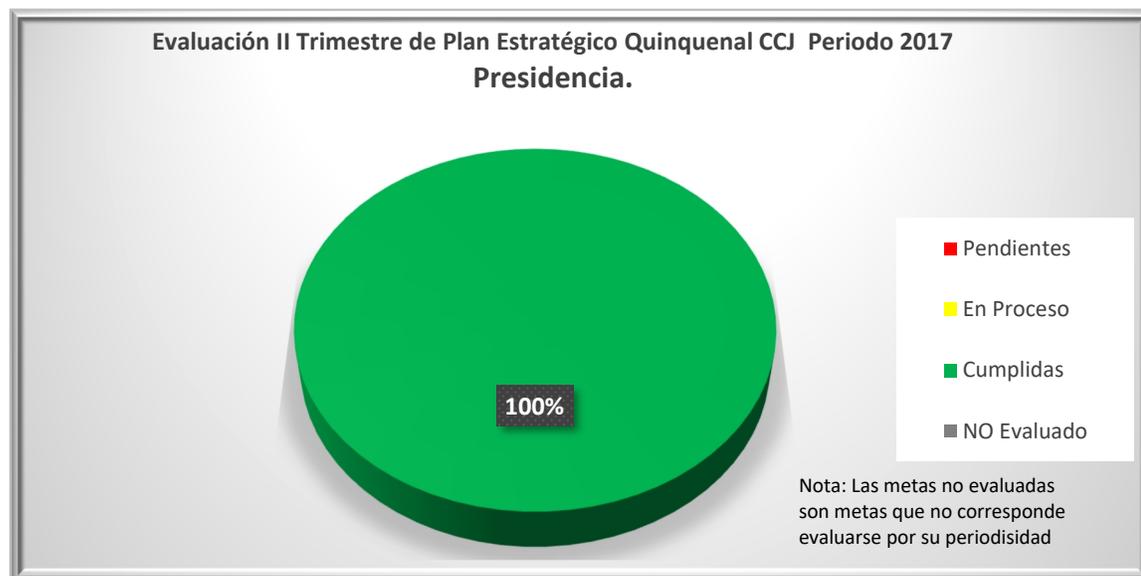
**Relaciones Públicas**, tuvo un cumplimiento del 100% destacándose en la preparación del primer boletín informativo de la Corte Centroamericana de Justicia y llevando actualizado las noticias del portal web de la Corte Centroamericana de Justicia.



La **Comisión Permanente de Equidad de Género** se destacó al capacitar al Equipo CPEG y funcionarias y funcionarios, así como personal de la Corte Centroamericana de Justicia, además de invitados en varios talleres los cuales son transmitidos en vivo por la aplicación de Facebook Live.



La **Comisión de Finanzas** cumplió al 100% al evaluar la propuesta de autosostenibilidad de la Corte Centroamericana de Justicia y sigue reuniéndose y controlando la parte financiera de la Corte Centroamericana de Justicia.



La **Presidenta, Excelentísima Magistrada Abogada Vera Sofía Rubí Ávila** estuvo pendiente de todas las tareas asignadas, así como la visita y misiones a otros países en aras de fortalecer el Sistema de la Integración para lograr la Universalidad de La Corte Centroamericana de Justicia.

## 7.- Detalle por Objetivo con Proyectos Asociados:

### **Objetivo Especifico 1: Mejorar y consolidar la visibilidad de La Corte como tribunal de la justicia comunitaria.**

#### **Cumplidos**

- Proceso judicial. Se mantiene actualizado semanalmente el registro y control de expedientes de los casos jurisdiccionales sometidos a Corte y el reporte de avance procesal. Aprobado
- Desde inicios del 2013, se cuenta con un archivo de menciones y referencias de la Corte en medios de comunicación regionales y se publican en el Sitio Web.
- Base de datos divulgación. se mantiene actualizada la base de datos general incluyendo organismos, programas y actores claves para fines divulgativos, así como se dispone de lista actualizada de correo para distribución de información, boletines y comunicados.
- De manera Semestral se está editando y remitiendo a Informática y CEDOC, el Boletín Electrónico divulgativo de la Corte.
- Se mantienen actualizados los contenidos informativos, divulgativos y educativos en el Sitio Web.

#### **Proyecto Relacionado**

- **(Desarrollo del portal web de la Corte Centroamericana de justicia)**
- **(Desarrollo del Manual de Identidad Corporativa del Corte Centroamericana de Justicia)**

### **Objetivo Especifico 2: Continuar las gestiones de incorporación de los Estados Parte del Sistema de la Integración Centroamericana.**

#### **Cumplido**

- Realizar Misiones con los Estados y Órganos responsables de la Integración Centroamericana en aras de fortalecer el Sistema de la Integración para lograr la Universalidad de La Corte.
- Garantizar participación de La Corte, en distintas actividades, de los Órganos y Organismos Regionales e Internacionales
- Acompañar y supervisar la consultoría a largo plazo del PAIRCA, dirigida a la Reforma de la Normativa Interna de la Corte. (Consultas con Nicaragua, El Salvador y Honduras. Guatemala y Panamá) (En base de Base de la Ordenanza de procedimiento)

### **Objetivo Especifico 3: Continuar desarrollando la colaboración mutua con los Poderes de los Estados Parte.**

### **Cumplido**

- Mantener comunicación constante con los sistemas judiciales en la región y operadores del sistema de justicia

#### **Objetivo Especifico 4: Continuar desarrollando la cooperación con los órganos y organismos regionales e internacionales.**

### **Cumplido**

- Impulsar la implementación efectiva del convenio del CSUCA para la incorporación de la asignatura de Derecho de Integración a nivel de pregrado a los pensum académicos universitarios del área Centroamericana.

#### **Objetivo Especifico 5: Continuar desarrollando la interacción mutua con la Sociedad Civil del Sistema de la Integración Centroamericana.**

### **Cumplido**

- Intercambio permanente efectivo con representante de la sociedad civil de los estados del sistema de la integración Centroamericana.
- Organizar seminarios sobre Derecho Comunitario con diferentes sectores de la sociedad civil de la región.

#### **Objetivo Especifico 6: Aportar al desarrollo del Derecho Comunitario regional mediante la elaboración de estudios comparativos y de convenios y leyes marco sobre la legislación de Centroamérica a fin de armonizarla y uniformarla y fortalecer la integración jurídica de la región.**

### **Cumplidos**

- Formulados los términos de referencia para contratación de consultoría del proyecto de Reforma de la Ordenanza de Procedimientos
- Organizar seminarios en los países miembros del sistema de integración Centroamericana sobre la doble nacionalidad.
- Elaborar estudios comparativos de las legislaciones de Centroamérica para lograr su armonización y formular proyectos de leyes uniformes para realizar la integración jurídica de la región.
  
- Desarrollar una agenda conjunta con actores regionales relacionados con la armonización de legislación, entre ellos FOPREL, CONSEJO JUDICIAL CENTROAMERICANO, etc.

### **Proyecto Relacionado**

- **(Proyecto Promoción y Formación Regional en Derecho Comunitario)**



RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO II TRIMESTRE 2017  
CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

- **(Protocolo Adicional al Tratado de la Integración Social Centroamérica Relativo a la Prevención, Atención y Erradicación de Todas las Formas de Violencia hacia las Mujeres y el Resarcimiento de sus Derechos.)**
- **(Modernización y fortalecimiento de la justicia Laboral en América Central)**

**Objetivo Especifico 7: Incrementar el acceso de los sujetos procesales a la justicia comunitaria desarrollando las alternativas que aseguren prontitud, bajos costos, calidad y eficiencia del proceso**

**Cumplidos**

- Mantener Actualizado el sistema de consulta digital mediante el Portal, de los expedientes nuevos o de los escritos presentados, como servicio a los Magistrados y Asuntos Jurídicos de la Corte.

**Proyecto Relacionado**

- **(Promoción y Formación Regional en Derecho Comunitario)**

**Objetivo Especifico 8: Dotar al Área Jurídica de La Corte con los suficientes y calificados recursos humanos, técnicos y materiales para hacerla más eficiente y eficaz.**

**Cumplido**

- Capacitación. El personal de asuntos jurídicos, incluyendo pasantes, ha recibido al menos tres eventos de capacitación en las temáticas priorizadas por La Corte.

**Objetivo Especifico 9: Fortalecer la estructura administrativa, el desarrollo funcional y los métodos gerenciales que garanticen la más alta eficacia y eficiencia de La Corte.**

**Cumplidos**

- Informes contables financieros. Cada 15 días, reportados a Corte Plena: Informe de Disponibilidad de Fondos; en la primera quincena de cada mes, entregados estados Financieros del mes anterior; Ejecución Presupuesto anual 15 días siguientes al fin del año.
- Supervisión y Control de Contabilidad
- Supervisión y Control de Tesorería
- Supervisión y Control de Informática

**Objetivo Especifico 10: Elaborar la política que permita la creación de un sistema para la captación de ingresos, a mediano y largo plazo, orientada al auto sostenimiento financiero de La Corte.**

**Cumplidos**

- Contar con una Estrategia Institucional de Cooperación (En proceso)
- Solicitada a Corte Plena la definición de políticas para sostenibilidad extrapresupuestaria. (En proceso)
- Elaborado el plan de trabajo y/o el cronograma de actividades para la realización de una propuesta de estudio de auto sostenibilidad. (En proceso)

**Objetivo Especifico 11: Contribuir a garantizar la implementación del Derecho Comunitario en materia de seguridad democrática en su más amplio sentido, incluyendo la seguridad ciudadana y medioambiental.**

**Cumplidos**

Promover la Seguridad Democrática en basa en la democracia y el fortalecimiento de sus instituciones y el Estado de Derecho.

**Proyecto Relacionado**

- **(Armonización de las legislaciones nacionales y de la normativa comunitaria para el fortalecimiento del control de las armas pequeñas y ligeras en Centroamérica)**
- **(Convenio para la Prevención y Sanción del Crimen Organizado Transnacional en Centroamérica)**
- **(La CCJ Contribuyendo a la Estrategia de Seguridad en Centroamérica.)**

**Objetivo Especifico 12: Continuar implementando y desarrollando el enfoque de género de los programas de la Corte Centroamericana de Justicia.**

**Cumplidos**

- Realizar estudios comparativos sobre derechos laborales de mujeres asalariadas pertenecientes al sector formal e informal de la economía (zona franca – trabajadoras por cuenta propia)
- Generar información y datos relevantes que sirvan de insumos para alimentar la sección de Género de la página web de la CCJ: fortalecer la Comunidad de Prácticas
- Diseminar publicaciones e investigaciones y crear una sección sobre Equidad de Género y avances en boletín semestral de la CCJ, el cual se publica impreso y digital
- Alimentar con información que se produce en la Comisión Permanente de Género al Centro de Documentación de la CCJ, para facilitar el acceso y difusión de información sobre equidad de género.
- Mantener la actualización de una Base de Datos regional de las ONG e instituciones nacionales o internacionales radicadas en la región que trabajan en los ámbitos de la discriminación de la mujer, la trata de personas, la explotación sexual, la violencia de género y la migración ilegal.
- Desarrollar procesos de capacitación a actores sobre temática vinculada a equidad de género y temas conexos: diplomado virtual y Taller sobre Reglas Regionales
- Realizar estudios comparativos sobre normativas referidas al femicidio.



## RESUMEN EJECUTIVO PLAN ESTRATEGICO II TRIMESTRE 2017 CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA.

- II fase Investigación Violencia contra las mujeres y niñas en el proceso migratorio en el Triángulo Norte
- Dar seguimiento a Protocolo TISCA: monitoreo y evaluación de avances en aplicación de leyes, normas y programas dirigidos a prevenir, sancionar y erradicar la violencia
- Avanzar en establecimiento de Sistema Regional de Información sobre violencia hacia las mujeres
- Propiciar la aprobación del PE de Género por parte de altas autoridades de la CCJ (Cumplido en el 2015)
- Implementar Programa de Género de la CCJ
  
- Realizar estudio comparativo sobre la situación laboral de las trabajadoras afrodescendientes e indígenas del sector urbano y rural
- Realizar estudios comparativos sobre normativas que prevengan el uso de las TICS como medio para la comisión del delito virtual y Taller sobre Reglas Regionales Organizar actividades propias de Mesa Regional de Género

### En Proceso

- Fomentar relación con el “Centro de Altos Estudios de Derecho de Integración Dr. Roberto Ramírez de la CCJ” (CAEDIR- CCJ), para introducir en su currícula, temas relativos a los Derechos de la Mujer en el ámbito del Derecho constitucional, el Derecho Internacional y el Derecho comunitario Centroamericano (En este periodo.)

**Objetivo Especifico 13: Continuar implementando y desarrollando los programas de justicia relacionados con el tema de la protección de la niñez y adolescencia.**

### Cumplidos

- Acuerdo con UNICEF para la armonización y/o homologación de leyes regionales relativas a la protección de la niñez y la adolescencia. Ofrecimiento por escrito de parte de UNICEF.

### Proyecto Relacionado

- **(Proyecto convenio niñez y adolescencia.)**

**Objetivo Especifico 14: Desarrollar la temática sobre la competencia desleal a nivel Regional.**

### Cumplido

- Colaborar y dar seguimiento a la política de la Corte en Materia de Competitividad

**Objetivo Especifico 15: Desarrollar la temática sobre la protección al Consumidor en la Región.**

**Cumplido**

- Propuesta de armonización legislativa Centroamericana sobre Derechos del Consumidor

**Objetivo Especifico 16: Desarrollar, implementar y promover los medios alternos de solución de conflictos, privilegiando el arbitraje, como instrumentos de impartición de justicia a nivel Regional.**

**Cumplido**

- Desarrollar y promover en los países de la región que la Corte Centroamericana de Justicia está facultada para ejercer el arbitraje.

**8.- Recomendaciones:**

- Tomar en cuenta todas las evaluaciones del quinquenio para iniciar a elaborar el Plan Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2018 - 2022.
- Elaborar todo el proceso de planificación iniciando con el análisis FODA haciéndole participe a todas las áreas de la Corte Centroamericana de Justicia

**9.- Conclusión:**

La Corte Centroamericana de Justicia ha concluido exitosamente su Plan Estratégico Quinquenal, tomándolo como parte de su estructura organizativa y enfocándose en su misión para poder alcanzar su visión.

2017

# INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO QUINQUENAL DE LA CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA 2013 - 2017



Ing. Octavio Ricardo Maltez Lacayo



## Misión

Garantizar el respeto al Derecho Comunitario Centroamericano, mediante la interpretación y ejecución uniforme del mismo en todos los Estados Parte del Sistema de la Integración Centroamericana, propiciando su conocimiento y el amplio acceso a la justicia comunitaria, pronta y cumplida, contribuyendo al desarrollo jurídico regional y al fortalecimiento y consolidación del proceso de integración

Acatar el mandato del Protocolo de Tegucigalpa y funcionalidad en los Estados Parte del Sistema de la Integración, así como una labor comunicativa desde el punto de vista jurídico en toda la sociedad regional y a los actores extra regionales que formen parte o se relacionen con el proceso de la integración centroamericana.

## Visión

Una Corte Centroamericana de Justicia integrada, por todos los Estados miembros del Sistema de la Integración Centroamericana, garante del Derecho Comunitario, atendiendo de manera moderna y eficiente, con las competencias legales y recursos técnico-jurídicos y financieros, los requerimientos de grandes y crecientes flujos de usuarios en el marco del proceso de la integración centroamericana.

## Objetivo General

Garantizar el respeto del Derecho en la interpretación y aplicación del Protocolo de Tegucigalpa de reformas a la Carta de la ODECA y de sus instrumentos complementarios y actos derivados.



## Evaluación

En el 2012 se daría inicio al plan Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia, pero muchas de las tareas programadas este año no se iniciaron por que dependían de la ayuda del programa impulsado por la Unión Europea PAIRCA II, pero sin embargo el plan estratégico siguió su curso y se logró cumplir con los planes de acción tomando la estrategia de priorizar las tareas que no dependían del programa PAIRCA II, esto fue presidido por el Excelentísimo Magistrado Dr. Carlos Guerra Gallardo.

Posteriormente en el 2013 con el apoyo del Programa PAIRCA II se logra desarrollar el Plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 – 2017 aprobado en Sesión Plena el día 20 de Junio del 2013, ese año fue presidido por el Excelentísimo Magistrado Dr. Ricardo Acevedo Peralta quien cumplió en un 100% con las metas que se le habían asignado a su presidencia en este año, de igual manera en el 2014 el Excelentísimo Magistrado Dr. Guillermo Augusto Pérez – Cadalso Arias, se logró cumplir con el 100% de las metas de la presidencia destacándose la publicación de la Nueva Ordenanza de Procedimiento de la Corte Centroamericana de Justicia.

Dentro de la estrategia del plan estratégico quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia del año 2015, presidido por el Excelentísimo Magistrado Dr. Carlos Guerra Gallardo, fue centrada en el fortalecimiento institucional de la Corte Centroamericana de Justicia con la nueva ordenanza de procedimiento, otra estrategia fue la alineación del Plan Estratégico de la Comisión Permanente de Equidad de Género de la Corte Centroamericana de Justicia a la (CPEG/CCJ) con la de la Política Regional de Igualdad y Equidad de Género del Sistema Integración Centroamericana PRIEG/SICA, por lo que se orienta revisar las metas para redefinir las estrategias el objetivo estratégico 12 el cual está orientado a la Comisión Permanente de Equidad de Género hacer una revisión de la estrategia dando como resultado la disminución de las metas del objetivo estratégico 12 pasando de 68 metas a 48 metas, lográndose avances significativos en la organización para llevar los registros y controles necesarios para la buena gestión de la actividad jurisdiccional, cumpliendo el 100% de las metas asignadas a la presidencia

En el año 2016, presidido por Excelentísimo Magistrado Dr. César Ernesto Salazar Grande, se ejecutó a tiempo cada una de las tareas programadas de la planificación estratégica lográndose hacer los cambios adecuados en la estrategia y cumpliendo con la Misión y acercarnos más a la Visión de la Corte Centroamericana de Justicia, una de las ventajas es que en este último cuatrimestre se completó la tercera etapa de las mejoras del edificio de Granada donde está ubicado el “Centro de Altos Estudios de Derecho de Integración, Doctor Roberto Ramírez” de la Corte Centroamericana de Justicia el cual está habilitado

para funcionar, adecuándose tecnológicamente para su funcionamiento con áreas climatizadas y de biblioteca. Otros de los logros alcanzados en fue el desarrollo del nuevo portal de la Corte Centroamericana de Justicia herramienta básica para la visibilidad contenido en el objetivo específico 1.

Informe Evaluación Plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 – 2017.

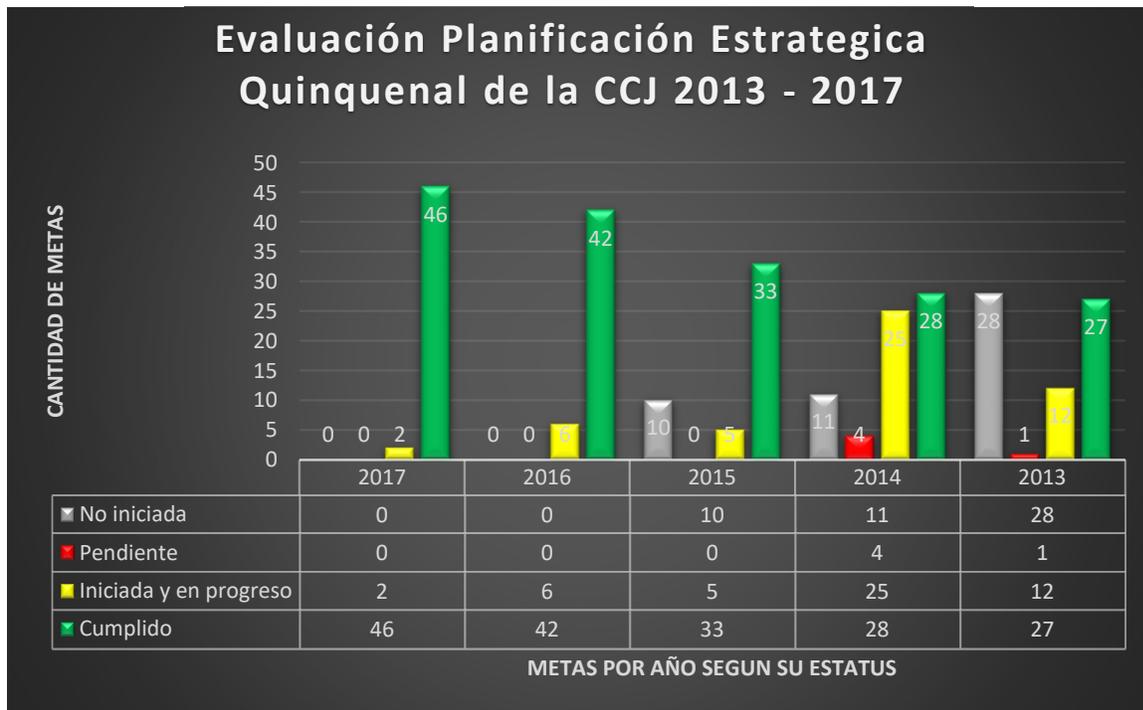


## INFORME EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATEGICO QUINQUENAL DE LA CORTE CENTROAMERICANA DE JUSTICIA 2013 - 2017.

En el primer semestre del 2017, presidido por la Excelentísima Magistrada Abogada Vera Sofía Rubí Ávila, llega al final la evaluación quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia llegando a tener como resultados 46 metas cumplidas equivalente al 96% de las metas cumplidas y 2 metas en proceso equivalentes al 4%, pudiendo determinar que la planificación estratégica se cumplió en un 100%

En estos momentos se está iniciando con el proceso del plan estratégico Quinquenal 2018 – 2022 para que dé inicio a partir de enero del año 2018 y poder dar continuidad a toda la estrategia institucional que se ha venido mejorando a partir del año 2009, cuando la Corte Centroamericana de Justicia dio sus primeros pasos en planificación estratégica.

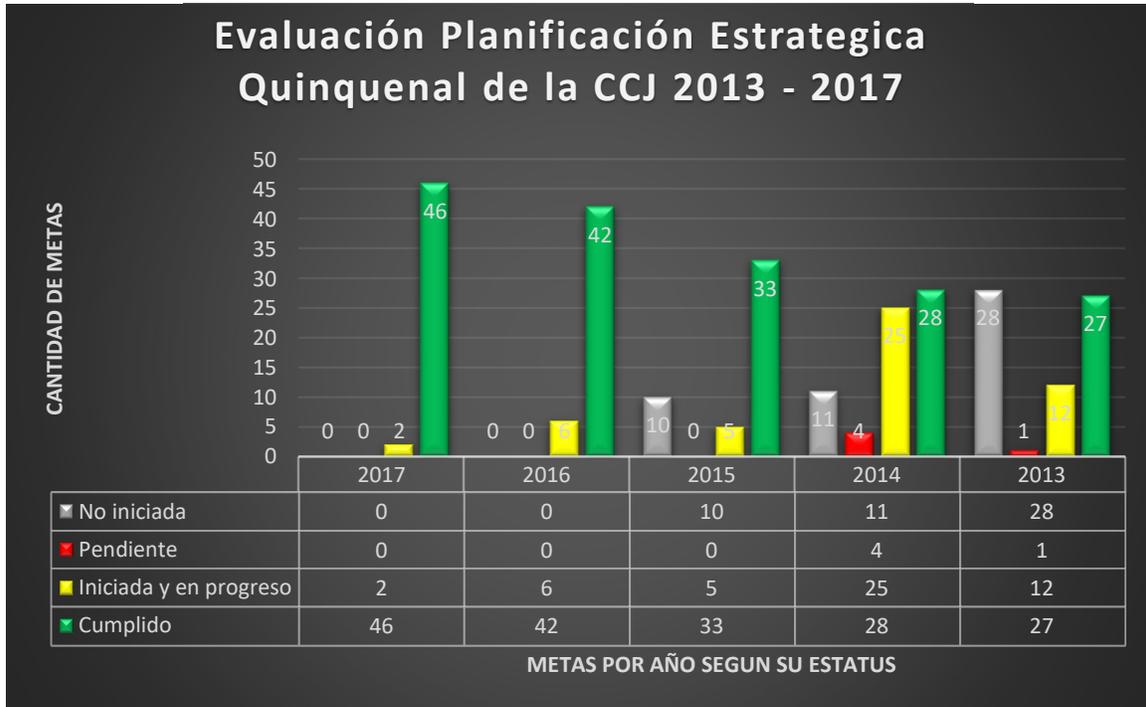
El plan Estratégico de la Corte Centroamericana es un proyecto institucional enfocado a la mejora, el cual ha sido apoyado por cada uno de los Excelentísimos Magistrados y Excelentísimas Magistradas junto a los Honorables Funcionarios y funcionarias, y demás colaboradores que forman parte de la Corte Centroamericana de Justicia.





## RESUMEN EJECUTIVO “Informe Cronológico de Planificación Estratégica de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 al 2017”

### Resumen Ejecutivo “Informe Cronológico de Planificación Estratégica de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 al 2017”



En el 2012 se daría inicio al plan Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia, pero muchas de las tareas programadas este año no se iniciaron por que dependían de la ayuda del programa impulsado por la Unión Europea PAIRCA II, pero sin embargo el plan estratégico siguió su curso y se logró cumplir con los planes de acción tomando la estrategia de priorizar las tareas que no dependían del programa PAIRCA II, esto fue presidido por el Excelentísimo Magistrado Dr. Carlos Guerra Gallardo.

Posteriormente en el 2013 con el apoyo del Programa PAIRCA II se logra desarrollar el Plan Estratégico Quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 – 2017 aprobado en Sesión Plena el día 20 de Junio del 2013, ese año fue presidido por el Excelentísimo Magistrado Dr. Ricardo Acevedo Peralta quien cumplió en un 100% con las metas que se le habían asignado a su presidencia en este año, de igual manera en el 2014 el Excelentísimo Magistrado Dr. Guillermo Augusto Pérez – Cadalso Arias, se logró cumplir con el 100% de las metas de la presidencia destacándose la publicación de la Nueva Ordenanza de Procedimiento de la Corte Centroamericana de Justicia.

Dentro de la estrategia del plan estratégico quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia del año 2015, presidido por el Excelentísimo Magistrado Dr. Carlos Guerra Gallardo, fue centrada en el fortalecimiento institucional de la Corte Centroamericana de Justicia con la nueva ordenanza de procedimiento, otra estrategia fue la alineación del Plan Estratégico de la Comisión Permanente de Equidad de Género de la Corte Centroamericana de Justicia a la



## RESUMEN EJECUTIVO “Informe Cronológico de Planificación Estratégica de la Corte Centroamericana de Justicia 2013 al 2017”

(CPEG/CCJ) con la de la Política Regional de Igualdad y Equidad de Género del Sistema Integración Centroamericana PRIEG/SICA, por lo que se orienta revisar las metas para redefinir las estrategias el objetivo estratégico 12 el cual está orientado a la Comisión Permanente de Equidad de Género hacer una revisión de la estrategia dando como resultado la disminución de las metas del objetivo estratégico 12 pasando de 68 metas a 48 metas, lográndose avances significativos en la organización para llevar los registros y controles necesarios para la buena gestión de la actividad jurisdiccional, cumpliendo el 100% de las metas asignadas a la presidencia

En el año 2016, presidido por Excelentísimo Magistrado Dr. César Ernesto Salazar Grande, se ejecutó a tiempo cada una de las tareas programadas de la planificación estratégica lográndose hacer los cambios adecuados en la estrategia y cumpliendo con la Misión y acercarnos más a la Visión de la Corte Centroamericana de Justicia, una de las ventajas es que en este último cuatrimestre se completó la tercera etapa de las mejoras del edificio de Granada donde está ubicado el “Centro de Altos Estudios de Derecho de Integración, Doctor Roberto Ramírez” de la Corte Centroamericana de Justicia el cual está habilitado para funcionar, adecuándose tecnológicamente para su funcionamiento con áreas climatizadas y de biblioteca. Otros de los logros alcanzados en fue el desarrollo del nuevo portal de la Corte Centroamericana de Justicia herramienta básica para la visibilidad contenido en el objetivo específico 1.

En el primer semestre del 2017, presidido por la Excelentísima Magistrada Abogada Vera Sofía Rubí Ávila, llega al final la evaluación quinquenal de la Corte Centroamericana de Justicia llegando a tener como resultados 46 metas cumplidas equivalente al 96% de las metas cumplidas y 2 metas en proceso equivalentes al 4%, pudiendo determinar que la planificación estratégica se cumplió en un 100%

En estos momentos se está iniciando con el proceso del plan estratégico Quinquenal 2018 – 2022 para que dé inicio a partir de enero del año 2018 y poder dar continuidad a toda la estrategia institucional que se ha venido mejorando a partir del año 2009, cuando la Corte Centroamericana de Justicia dio sus primeros pasos en planificación estratégica.

El plan Estratégico de la Corte Centroamericana es un proyecto institucional enfocado a la mejora, el cual ha sido apoyado por cada uno de los Excelentísimos Magistrados y Excelentísimas Magistradas junto a los Honorables Funcionarios y funcionarias, y demás colaboradores que forman parte de la Corte Centroamericana de Justicia.